

# Проблемы и институциональные основы развития отрасли редкоземельных металлов в России

УДК 542.61

**А. Е. Череповицын**, заведующий кафедрой организации и управления<sup>1</sup>, докт. экон. наук, профессор, эл. почта: Cherepovitsyn\_AE@pers.spmi.ru  
**И. П. Дорожкина**, аспирант<sup>1</sup>, эл. почта: IrinaDorozhkina.99@gmail.com  
**Т. В. Гусева**, заместитель директора по научной работе<sup>2</sup>, профессор, докт. техн. наук, эл. почта: Tatiana.V.Guseva@gmail.com  
**Ю. Н. Бурвикова**, руководитель Департамента ресурсно-экологических исследований<sup>2</sup>, канд. хим. наук, эл. почта: U.Burvikova@eipc.center

<sup>1</sup>Санкт-Петербургский горный университет императрицы Екатерины II, Санкт-Петербург, Россия.

<sup>2</sup>Научно-исследовательский институт «Центр экологической промышленной политики», Москва, Россия.

Отрасль редкоземельных металлов (РЗМ) сегодня представляет собой одно из перспективных направлений развития экономики Российской Федерации. Области применения редкоземельных металлов обширны и включают производство магнитов, люминофоров, гибридных двигателей, производства оборонно-промышленного комплекса, авиа- и ракетостроение, зеленую энергетику и химию, а также другие высокотехнологичные отрасли, что свидетельствует о том, что развитие и расширение отечественного производства РЗМ необходимо для обеспечения технологического суверенитета страны. По ряду причин, в том числе связанных с чрезмерной ориентацией на импорт РЗМ, несмотря на то, что в стране есть собственные полезные ископаемые, производственный потенциал этого сектора промышленности остается нереализованным. При том, что Россия занимает одну из лидирующих позиций по запасам РЗМ (порядка 21 млн т), в настоящее время объем производства РЗМ не превышает 1 % от мирового уровня. Обеспеченность запасами и развитие соответствующей отрасли промышленности может позволить удовлетворить внутренний спрос и развивать потенциал экспорта готовой продукции.

Цель представленного исследования заключается в определении ключевых проблем и в обосновании возможностей развития институциональных механизмов развития отрасли РЗМ в России. Основные результаты представлены анализом мирового производства и потребления РЗМ, оцененными сценариями изменения спроса на отдельные элементы, обзором организационно-экономических и технологических проблем, а также предложенными подходами к определению институциональной основы развития отечественной отрасли РЗМ. Результаты исследования могут быть использованы при принятии решений относительно разработки и реализации проектов в сфере производства РЗМ на разных управлительских уровнях.

**Ключевые слова:** редкоземельные металлы, проблемы развития отрасли, технологический уровень, технологический суверенитет, вторичные ресурсы, институциональная основа.

**DOI:** 10.17580/tsm.2024.08.09