

# ИНСТРУМЕНТАРИЙ УСТОЙЧИВОГО И ДИНАМИЧНОГО РАЗВИТИЯ НАУКОЕМКИХ ПРЕДПРИЯТИЙ ВЫСОКОТЕХНОЛОГИЧНЫХ ОТРАСЛЕЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ В УСЛОВИЯХ БОЛЬШИХ ВЫЗОВОВ

М. К. Моргунова<sup>1</sup>

<sup>1</sup> Научно-исследовательский институт «Центр экологической промышленной политики», Мытищи, Россия

<sup>1</sup> 9684650055@mail.ru

**Аннотация.** Разработка инструментария устойчивого и динамичного развития выступает неотъемлемой частью функционирования наукоемких предприятий высокотехнологичных отраслей промышленности в условиях больших вызовов. В статье рассматривается системный подход к моделированию устойчивого развития наукоемких предприятий через систему инструментов: модель классификации больших вызовов устойчивого развития; модель влияния больших вызовов на устойчивое развитие; организационная модель устойчивого развития; организационно-управленческая модель мониторинга больших вызовов и их минимизация для развития наукоемких предприятий. Представленный инструментарий может быть использован в практической деятельности предприятий различных сфер деятельности.

**Ключевые слова:** устойчивое развитие, большие вызовы, модель, высокотехнологичных отраслей промышленности, наукоемкие предприятия

**Для цитирования:** Моргунова М. К. Инструментарий устойчивого и динамичного развития наукоемких предприятий высокотехнологичных отраслей промышленности в условиях больших вызовов // Экономика и управление: проблемы, решения. 2025. № 11. Т. 4, С. 74-81; <https://doi.org/10.36871/ek.up.p.r.2025.11.04.008>

Original article

Economy and management of enterprises and industries

## TOOLS FOR SUSTAINABLE AND DYNAMIC DEVELOPMENT OF SCIENCE-INTENSIVE ENTERPRISES IN HIGH-TECH INDUSTRIES IN THE FACE OF MAJOR CHALLENGES

M. K. Morgunova<sup>1</sup>

<sup>1</sup> Research Institute Center for Environmental Industrial Policy, Mytishchi, Russia

<sup>1</sup> 9684650055@mail.ru

**Abstract.** The development of tools for sustainable and dynamic development is an integral part of the functioning of science-intensive enterprises in high-tech industries in the face of major challenges. The article discusses a systematic approach to modeling the sustainable development of science-intensive enterprises through a system of tools: a model for classifying major challenges to sustainable development; a model for assessing the impact of major challenges on sustainable development; an organizational model for sustainable development; and an organizational and managerial model for monitoring and minimizing major challenges to the development of science-intensive enterprises. The presented tools can be used in the practical activities of enterprises in various fields.

© Моргунова М. К., 2025