

Подходы к обеспечению технологического лидерства российской черной металлургии

Предлагаются методологические подходы к обеспечению технологического лидерства отрасли черной металлургии. Отмечается значимость ключевых факторов и роль мер системной поддержки внедрения инноваций в достижении этого высокого статуса. Подчеркивается стратегическая важность гарантий устойчивого доступа к сырью, рынкам дружественных стран, а также необходимость разработки долгосрочных механизмов стимулирования внутреннего спроса на продукцию черной металлургии. УДК статьи 658.51



И.С. Филютич¹

ФГАУ «Научно-исследовательский институт «Центр экологической промышленной политики» (ФГАУ НИИ ЦЭПП),
i.filutich@eipc.center

И.С. Куршев²

ФГАУ НИИ ЦЭПП,
i.kuroshev@eipc.center

ильный и конкурентоспособный сектор черной металлургии имеет важное значение для обеспечения устойчивого развития российской экономики. Россия, являясь одним из крупнейших в мире производителей продукции черной металлургии [1], сталкивается с серьезными вызовами для отрасли, включающими последствия санкционных ограничений, снижения спроса на внутреннем и внешнем рынке, увеличения избыточных мощностей в мире, а также возрастающими издержками в связи с ростом цен на сырье, энергоносители и необходимость инвестировать в адаптацию к «зеленой» экономике и производство инновационной продукции для обеспечения устойчивой конкурентоспособности.

Несмотря на тот факт, что сталь остается ключевым материалом в строительстве и производстве [2, 3], ряд тенденций в технологиях создания продукции черной металлургии и ее использовании могут оказать существенное влияние на спрос в отрасли. Электроэнергетика, жилищное строительство и транспортный сектор в обозримой перспективе позволят поддерживать глобальный спрос на инновационную стальную продукцию. С учетом указанного фактора, российский сектор черной металлургии нуждается в обеспечении условий, гарантирующих сохранение устойчивой позиции отрасли в структуре отечественной промышленности и на внешнем рынке.

Следует отметить, что повышение добавленной стоимости стальной продукции на сегодняшний день является для игроков рынка одним из ключевых способов обеспечения устойчивой конкурентоспособности бизнеса. В то же

время высокомаржинальная продукция отрасли по-прежнему занимает ограниченную долю спроса на сталь в мире, при этом требуя от производителей использования дорогостоящих высокотехнологичных производственных процессов и значительных инвестиций в отраслевые исследования и разработки (далее — НИОКР).

Таким образом, обеспечение устойчивого функционирования российской черной металлургии в указанной парадигме с учетом усиливающихся санкционных ограничений, переформатирования логистических цепочек и возрастающих издержек требует кардинального пересмотра подходов к стратегическому планированию и обеспечению устойчивого развития отрасли.

Рассматриваемые в данной статье комплексные предложения позволяют определить спектр главных вызовов, стоящих перед российской черной металлургией, а также сформировать основные направления, обеспечивающие в стратегической перспективе переход российского бизнеса к технологическому лидерству в отрасли.

Вклад энерго- и ресурсо-эффективности в повышение конкурентоспособности отрасли

Климатическая повестка и повышение эффективности использования ресурсов являются в настоящее время одним из ключевых факторов технологических изменений в мировой черной металлургии. В указанных условиях применение наилучших доступных технологий (далее — НДТ), а также переход к принципам циркулярной экономики являются основными факторами, которые смогут

¹ научный сотрудник, г. Мытищи, Россия

² руководитель Департамента металлургии и добычи полезных ископаемых, г. Мытищи, Россия

Для цитирования: Филютич И.С., Куршев И.С. Подходы к обеспечению технологического лидерства российской черной металлургии // Компетентность / Competency (Russia). — 2026. — № 5.
DOI: 10.24412/1993-8780-2026-5-33-39

ключевые слова

наилучшая доступная технология, энерго- и ресурсоэффективность, инновационная деятельность, внешнеэкономическая деятельность, технологическое лидерство, декарбонизация, климатическая политика