УДК 338.1

ОБЗОР ДЕЯТЕЛЬНОСТИ РОССИЙСКИХ НЕФТЕГАЗОВЫХ КОМПАНИЙ ПО СНИЖЕНИЮ ВЫБРОСОВ ПАРНИКОВЫХ ГАЗОВ

А. А. Череповицына[1,2*], Н. В. Ромашева[3]

[1] Институт экономических проблем имени Г. П. Лузина Кольского научного центра Российской академии наук, Апатиты, Россия
[2] Научно-исследовательский институт «Центр экологической промышленной политики», Мытищи, Россия
[3] Санкт-Петербургский горный университет императрицы Екатерины II, Санкт-Петербург, Россия
[*] E-mail: iljinovaAA@mail.ru

Нефтегазовые компании сталкиваются с новыми глобальными вызовами и конкретными требованиями по снижению выбросов парниковых газов (декарбонизация). Цель исследования – обзор и анализ декарбонизационной деятельности крупнейших российских

нефтегазовых компаний. Материалами исследования выступили официальные отчеты компаний, методами исследования – контент-анализ, декомпозиция, критический и сравнительный анализ. Основной результат представлен в виде таблицы, характеризующей основные аспекты деятельности российских нефтегазовых компаний по декарбонизации.

Ключевые слова: нефтегазовые компании, выбросы, парниковые газы, декарбонизация, устойчивое развитие

OVERVIEW OF THE ACTIVITIES OF RUSSIAN OIL AND GAS COMPANIES TO REDUCE GREENHOUSE GAS EMISSIONS

A. A. Cherepovitsyna[1,2*], N. V. Romasheva[3]
[1] Luzin Institute for Economic Studies, Kola Science Centre of the Russian Academy of Sciences, Apatity, Russia
[2] Research Institute "Environmental Industrial Policy Centre", Mytishchi, Russia
[3] Saint Petersburg Mining University, Saint Petersburg, Russia
[*] E-mail: iljinovaAA@mail.ru

Oil and gas companies are facing new global challenges and specific requirements to reduce greenhouse gas emissions (decarbonization). The purpose of the study is to review and analyze the decarbonization activities of the largest Russian oil and gas companies. The research materials were the official reports of the companies, and the research methods were content analysis, decomposition, critical and comparative analysis. The main result is presented in a summary table characterizing the general aspects of the decarbonization activities of Russian oil and gas companies.

Keywords: oil and gas companies, emissions, greenhouse gases, decarbonization, sustainable development

ВВЕДЕНИЕ

Развитие промышленных компаний происходит в условиях нестабильной внешней среды, новых глобальных вызовов, один из которых – климатическая проблема, обуславливающая необходимость снижения антропогенных выбросов парниковых газов (ПГ) в атмосферу (декарбонизация). Решение такой проблемы зачастую связывают с деятельностью компаний, ответственных за существенную часть выбросов ПГ, в том числе нефтегазовых [1]. Цель исследования – обзор и анализ деятельности крупнейших российских нефтегазовых компаний по снижению выбросов ПГ. Задачи исследования: (1) отбор крупнейший нефтегазовых компаний России; (2) контент-анализ релевантной отчетности компаний; (3) составление сводной таблицы и анализ ключевых аспектов деятельности по декарбонизации.

МАТЕРИАЛЫ И МЕТОДЫ

Для исследования были отобраны три крупнейшие нефтегазовые компании России, входящие в топ-10 рейтинга РБК [2], – ПАО «Газпром», ПАО «НК «Роснефть», ПАО «ЛУКОЙЛ», был проведен контент-анализ их официальных отчетов, включающих раздел по климату. С использованием сравнительного и критического анализа, табличного метода представлены ключевые характеристики деятельность компаний по декарбонизации. Сформулированы выводы и положения для дискуссии, как в части исследованных компаний, так и применительно к нефтегазовому бизнесу в целом.

РЕЗУЛЬТАТЫ И ИХ ОБСУЖДЕНИЕ

В таблице 1 представлена общая характеристика деятельности отобранных российских нефтегазовых компаний в области снижения выбросов ПГ.

Таблица 1

Ключевые характеристики деятельности крупнейших российских нефтегазовых компаний в области снижения выбросов ПГ

Компания	ПАО «Газпром»	ПАО «НК «Роснефть»	ПАО «ЛУКОЙЛ»
Общая характеристика	Глобальная энергетическая компания, мировой лидер по добыче и запасам природного газа. Осваивает Ямал, арктический шельф, Восточную Сибирь и Дальний Восток	Лидер российской нефтяной отрасли. Работает во всех основных нефтегазоносных провинциях России, в том числе на шельфах морей	Одна из крупнейших частных нефтегазовых компаний России и мира. Работает в основных нефтегазоносных провинциях России, пионер освоения шельфа Каспийского и Балтийского морей
Стратегические цели / приоритеты (общие или в области устойчивого развития)	Укрепление статуса лидера среди глобальных энергетических компаний за счет диверсификации рынков сбыта, обеспечения энергетической безопасности и устойчивого развития, роста эффективности, использования научно-технического потенциала	Операционное лидерство, увеличение эффективности и устойчивое развитие	Промышленная и экологическая безопасность, надежность и эффективность процессов Конкурентоспособность Социальная ответственность, достойный вклад в развитие общества Доходность капитала, возврат инвестиций и непрерывное создание акционерной стоимости
Цель по снижению выбросов ПГ	Снижение удельных выбросов ПГ к 2033 г. на 12,9 % (база – 2018)	Сокращение выбросов ПГ к 2035 г. на 25 % (база – 2020); достижение углеродной нейтральности к 2050 г. (обе цели по сферам охвата 1,2)	Сокращение выбросов ПГ (сферы охвата 1 и 2) к 2030 г. на 20% (база – 2017)
Спектр решений по снижению выбросов ПГ	Развитие и укрепление газового сегмента бизнеса Газификация регионов РФ Расширение использования природного газа в качестве газомоторного топлива в транспортном секторе экономики РФ	Увеличение доли природного газа в общем объеме добычи Повышение энергоэффективности Развитие ВИЭ Снижение интенсивности выбросов метана Достижение нулевого рутинного сжигания попутного нефтяного газа Развитие технологий улавливания и	Повышение уровня утилизации попутного нефтяного газа и уменьшение выбросов метана Повышение энергоэффективности Развитие и интеграция в производственную деятельность ВИЭ (собственная выработка и приобретение) Учет углеродного фактора при управлении портфелем

	Развитие водородной энергетики Использование возобновляемых и вторичных источников энергии	хранения углерода, компенсации выбросов ПГ, создания новых низкоуглеродных продуктов	инвестиционных проектов Поиск оптимальных технологических решений по сокращению выбросов ПГ и реализации компенсационных мероприятий

Примечание: составлено по [3,4,5].

ПАО «Газпром» размещает отчетность об устойчивом развитии в открытом доступе с 2008 года, которая с 2023 года носит название «Отчет о социальной деятельности Группы Газпром». Большая часть существенной информации о деятельности по снижению выбросов ПГ представлена в Экологическом отчете, в котором выделен раздел – «Низкоуглеродное развитие» [3]. Для решения задач декарбонизации компания реализует ряд направлений, основное из которых – развитие и укреплении газового сегмента бизнеса. В качестве заявленной цели по снижению выбросов компания ориентируется на среднесрочные целевые показатели удельных выбросов ПГ.

ПАО «НК «Роснефть» при расстановке приоритетов и раскрытии информации уделяет значительное внимание вкладу в реализацию национальных целей и проектов России, Целей устойчивого развития ООН, а в Отчете об устойчивом развитии выделен раздел – «Углеродный менеджмент» [4]. К 2050 году компания планирует достичь углеродной нейтральности, раскрывая конкретные направления работы по сокращению выбросов.

В Отчете об устойчивом развитии ПАО «ЛУКОЙЛ» выделен раздел – «Климат и природа», подраздел «Изменение климата». Компания поддерживает цели Хартии по декарбонизации, в том числе в части достижения углеродной нейтральности (сферы охвата 1 и 2) к 2050 году, при этом в явном виде такие заявления отсутствуют [5]. Компания раскрывает ряд ориентиров по снижению выбросов ПГ, уделяя внимание и корпоративным методам.

Так, крупнейшие российские нефтегазовые компании в качестве стратегических приоритетов выделяют не только устойчивое развитие, но и декарбонизацию. ПАО «НК «Роснефть» открыто заявила о намерении достичь углеродной нейтральности, ПАО «ЛУКОЙЛ» поддерживает такую инициативу. ПАО «Газпром» в большей степени видит себя глобальным энергетическим игроком, концентрируется на обеспечении весомого вклада в социально-экономическое развитие страны, вместе с тем, заявляет о своей приверженности принципам устойчивого развития, в том числе в части ограничения выбросов ПГ.

Все три компании ставят цели по сокращению выбросов ПГ, уточняя сроки, используемые показатели, а также сферы охвата (чаще всего, 1 и 2), что свидетельствует о признании высокой степени ответственности. При этом развитие и укрепление газового сегмента бизнеса – одна из основных составляющих низкоуглеродной деятельности российского нефтегазового бизнеса, а развитие возобновляемой энергетики – достаточно сложный маршрут, который будет осваиваться фрагментарно.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Все исследуемые компании придерживаются традиционной стратегии ведения бизнеса, сохраняя ориентацию на действующий, стратегически важный для страны углеводородный сегмент, что соотносится со стратегией «Специалист по ресурсам», выделенной компанией “McKinsey Global Institute” [6]. Компании поступательно развивают различные направления декарбонизации, однако, данная деятельность находится на начальном этапе развития. Это будет длительным процессом, а сама реализация стратегий декарбонизации нуждается в серьезном переосмыслении, технологических и организационных инновациях, согласованных институциональных рамках, государственной поддержке и вовлеченности общества.

Список использованных источников

1. Череповицына, А. А. Декарбонизация промышленных компаний: от глобальных вызовов к основным направлениям снижения выбросов парниковых газов // Инновации и инвестиции. – 2024. – № 8. – С. 378-382.

2. РБК – рейтинг крупнейших по выручке компаний России. – URL: https://pro.rbc.ru/rbc500?ysclid=mkqv409fdx506869542https://pro.rbc.ru/rbc500?ysclid=mkqv409fdx506869542 (дата обращения: 01.02.2026)

3. Экологический отчет ПАО «Газпром» (2023). ПАО «Газпром»: официальный сайт. – URL: gazprom-environmental-report-2023-ru.pdf (дата обращения: 01.02.2026)

4. Отчет об устойчивом развитии ПАО «НК «Роснефть» (2024). ПАО «НК «Роснефть»: официальный сайт. – URL: https://www.rosneft.ru/upload/site1/attach/0/17/02/Rosneft_SR2024_RUS.pdf (дата обращения: 02.02.2026)

5. Отчет об устойчивом развитии Группы «ЛУКОЙЛ» (2024). ПАО «ЛУКОЙЛ»: официальный сайт. – URL: https://lukoil.ru/Sustainability/SustainabilityReport (дата обращения: 31.01.2026)

6. The big choices for oil and gas in navigating the energy transition // McKinsey&Company. – URL: https://www.mckinsey.com/industries/oil-and-gas/our-insights/the-big-choices-for-oil-and-gas-in-navigating-the-energy-transition (дата обращения: 01.03.2025).

СВЕДЕНИЯ ОБ АВТОРАХ

Череповицына Алина Александровна – к.э.н., доцент, зав. лаб., старший научный сотрудник, Институт экономических проблем им. Г. П. Лузина КНЦ РАН, Апатиты, Россия; главный научный сотрудник, Научно-исследовательский институт «Центр экологической промышленной политики», Мытищи, Россия; **e-mail:** iljinovaAA@mail.ru

Ромашева Наталья Владимировна – к.э.н., доцент, доцент кафедры организации и управления, Санкт-Петербургский горный университет императрицы Екатерины II, Санкт-Петербург, Россия; **e-mail:** natasmir84@mail.ru

ABOUT THE AUTHORS

Cherepovitsyna Alina – PhD (Economics), Associate Professor, Head of Laboratory, Senior Researcher, Luzin Institute for Economic Studies – Kola Science Centre of the Russian Academy of Sciences, Apatity, Russia; Senior Researcher, Research Institute “Environmental Industrial Policy Centre”, Mytishchi, Russia; e-mail: iljinovaAA@mail.ru

Romasheva Natalia – PhD (Economics), Associate Professor, Associate Professor of Organization and Management Department, St. Petersburg Mining University, St. Petersburg, Russia; e-mail: natasmir84@mail.ru